



## Särskilt yttrande

### §289 Masterplan för Malmö hamn

I detta ärende behandlar vi Masterplan för Malmö Hamn.

Vi vill inledningsvis framhålla att den slutliga versionen av Masterplan för Malmö hamn är väl genomarbetad och håller en nivå som kan liknas vid en affärsplan – tydlig, strategisk och framåtblickande. Det är positivt, och vi vill särskilt lyfta det gedigna arbete som förvaltningen gjort i framtagandet av planen.

Masterplanen utgör sammantaget en solid och långsiktig inriktning för hur Malmö som ägare ska utveckla hamnen. Det är viktigt att staden har en egen plan som inte i alla delar behöver överensstämma med nyttjanderättshavarens (CMP:s) intentioner. En tydlig ägarstrategi skapar förutsägbarhet både för hamnens utveckling och för privata aktörer som överväger att investera. Planen bidrar därmed till en nödvändig klarhet kring stadens ambitioner.

Nu är det dock av största vikt att denna plan kommuniceras aktivt mot omvärlden. I första hand nationellt – mot regering, riksdag och relevanta myndigheter. I den nyligen presenterade nationella infrastrukturpropositionen fick Malmö och Skåne alltför begränsade resurser. Samtidigt finns betydande och konkret identifierade investeringsmöjligheter i Malmö hamn, vilket också tydligt framgår av Masterplanen.

Här behöver Malmö stad vara mer offensiv.

Det gäller även internationellt. Malmö hamn är en del av Europas stomnät, och möjligheten att locka internationella investeringar och privata satsningar är stor—men endast om staden tydligt kommunicerar sin vision. Vi förutsätter därför att Masterplanen översätts till engelska och anser att en riktad marknadsföringsinsats hade varit önskvärd för att på bästa sätt positionera Malmö hamn.

Avslutningsvis vill vi framhålla att konferensen med anledning av Malmö hamns 250-årsjubileum var mycket lyckad. Vi ser gärna att den etableras som ett återkommande, årligt evenemang för att ytterligare stärka hamnens roll och synlighet.

### Tekniska nämnden 25 november 2025

Håkan Fäldt (M), Karin Olsson (M), Lars-Göran Jönsson (M)

Med instämmande av

Henrik Malmberg (C), John Eklöf (M), Petter Naef (M)